



## Waarom TD ABC implementeren? En waarom met Clevactio?

*Activity Based Costing met Clevactio geeft inzicht in waar er geld verdiend wordt, waar er geld verloren wordt, en vooral ook waarom dat zo is.*

Samenvatting van onderstaande tekst:

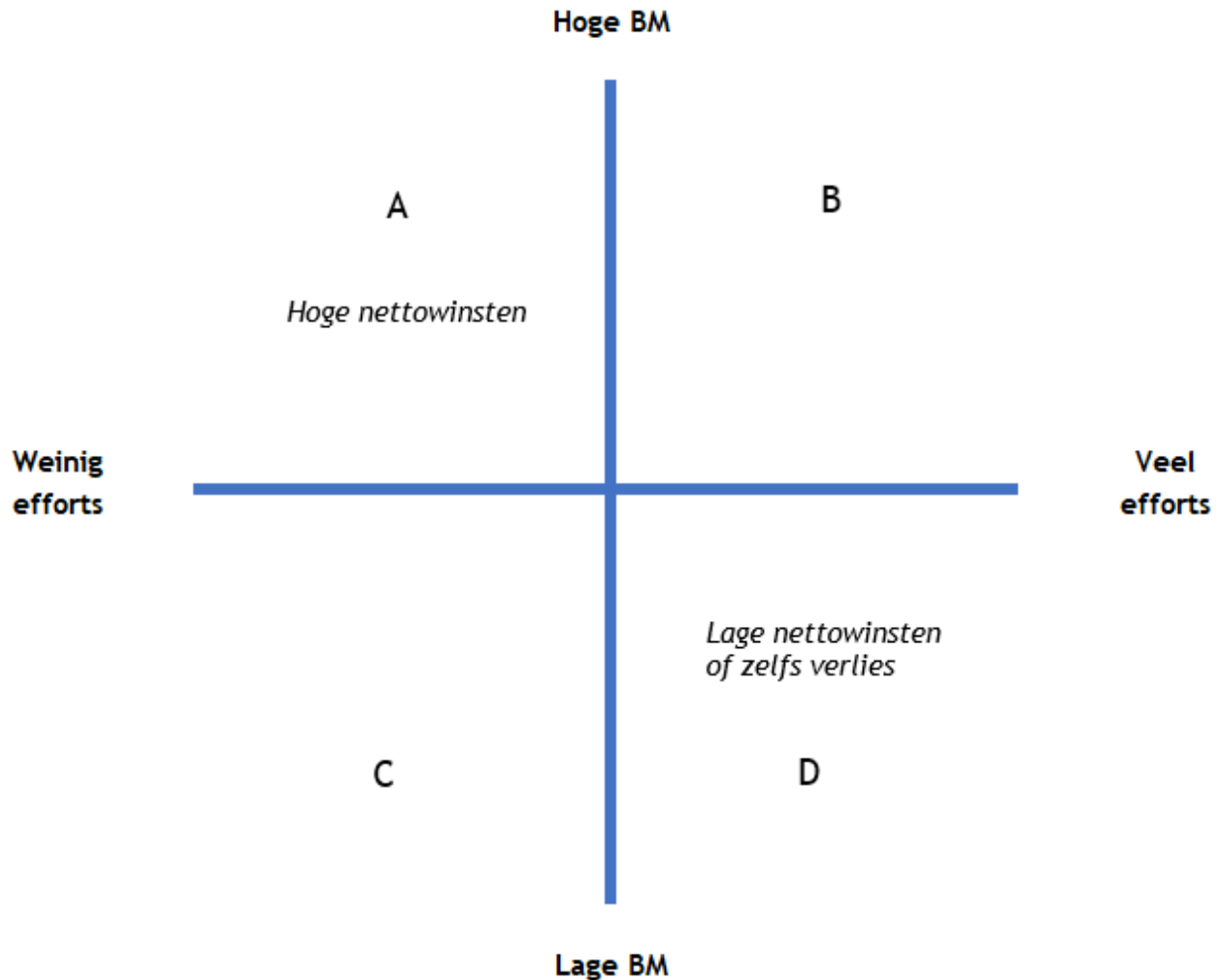
- Veel bedrijven sturen enkel op omzet en brutomarge, terwijl het doel, winstmaximalisatie, ook focus vereist op alle kosten.
- Het verborgen deel van de kosten is net bedrijfs- en marktspecifiek (verborgen in die zin dat ze niet of in onvoldoende detail in operationele rapporteringen naar boven komen).  
Deze kosten in kaart brengen levert een schat van informatie op over de eigen organisatie, en vooral over de winstgevendheid van marktsegmenten, klanten, producten.
- Een gekende en geprezen techniek hiervoor is Time Driven Activity Based Costing (TD ABC).
- Met Clevactio haalt u een krachtige, flexibele en beheersbare tool in huis om ook bij u TD ABC in te voeren, en uw portfolio en marktsegmenten volledig financieel te kunnen ontleden.

### *Omzet - brutomarge - alle kosten*

Voor de eenvoud kunnen we de markten waar een bedrijf in actief is opdelen volgens

- de brutomarge die er verdiend wordt
- de inspanningen die er voor gedaan worden.

Dit levert volgende opdeling:

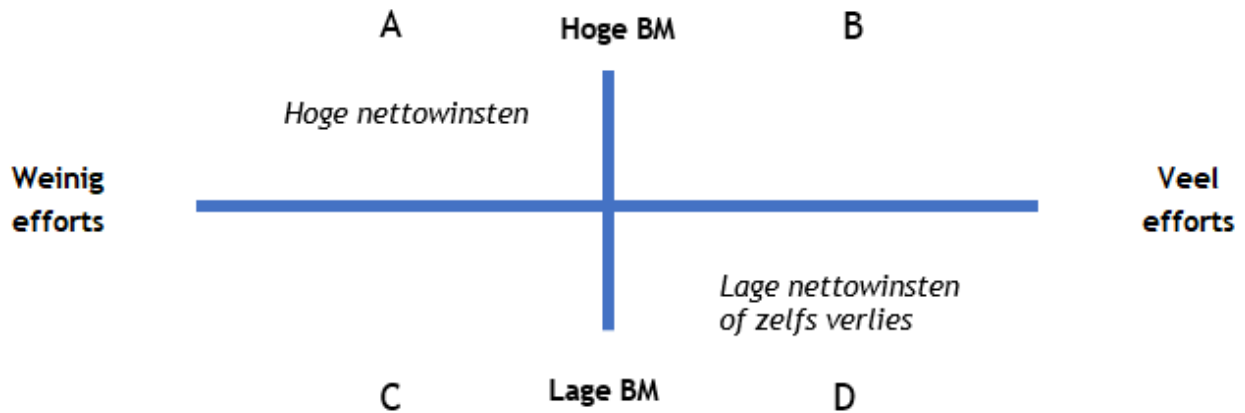


De meeste bedrijven kennen wel de brutomarges die ze behalen op de producten of bij de klanten. Met brutomarge wordt hier bedoeld de omzet min de aankopen (de 60-rekeningen).

Het indelen van de markt volgens 'weinig effort' en 'veel effort' is iets waar iedereen zich wel iets kan bij voorstellen, maar dat veel meer moeite vraagt om te gaan berekenen. Kosten moeten accuraat en flexibel toegewezen kunnen worden daar waar ze thuis horen, wat niet zo evident is als bij omzet en brutomarge.

Een mogelijk gevolg hiervan is dat bedrijven hun business sturen enkel op brutomarges (in het uiterste geval zelfs enkel op omzet). Nochtans zijn de kosten die in de brutomarge verrekend zitten, vaak maar een kleine fractie van alle bedrijfskosten.

Als we dit visueel willen maken dan zouden we bv. het belang van de kosten kunnen vertalen in de lengte van de assen.



De lengte van de verticale as is veel korter dan de lengte van de horizontale as: de kost van de verkochte goederen (60-rekening) is in dit voorbeeld zo'n 3 keer kleiner dan alle andere kosten (diverse kosten, lonen, afschrijvingen, ...).

Maar omdat deze 'efforts' technisch moeilijker toe te wijzen en op te volgen zijn, worden zij in de praktijk veelal beschouwd als een vast gegeven, en geldig voor de totale business, zonder differentiatie.

### *Bedrijfs- en marktspecifieke informatie*

De kosten verbonden aan het leveren van 'efforts' mogen dan moeilijker in kaart te brengen zijn, ze zijn wel degelijk heel belangrijk, en dit om de volgende redenen:

- Ze maken een (heel) belangrijk deel uit van de totale kosten
- Ze zijn verbonden met wat jouw onderneming specifiek maakt: met je structuur, met je afdelingen, met je processen en activiteiten.
- Ze zijn verbonden met wat jouw klanten of markten specifiek maakt: service vereisten, locatie van klanten, bestelgedrag, betalingsgedrag, ...

Het correct in kaart brengen van die kosten en correct verbinden met de juiste afdelingen, activiteiten, klanten en producten, levert een ware schat aan informatie op:

- Inzicht in je eigen activiteiten, operationeel maar vooral ook financieel
- Kosteneffect analyseren van bv. ander bestelgedrag, kleine leveringen versus grote, retours, ...
- Voorraadkosten beheersen
- Inzicht in kost versus opbrengst voor diensten zoals bv. 24/7 services, help desk, ...

- Correct toewijzen van presales activiteiten, R&D, maar ook van HR en IT, en zien of de marktsegmenten die er voordeel uit halen, wel voldoende draagkracht hebben

### *Time Driven Activity Based Costing*

Activity Based Costing (ABC) is een cost accounting techniek waarbij de kosten eerst gegroepeerd worden per cost center, en dan verder worden toegewezen aan activiteiten. Een klant, een order, een product krijgt dan een deel van de activiteitskost toegewezen, op basis van een rigide versleuteling (bv. aantal stuks). Bij Time Driven ABC is deze toewijzing een stuk flexibeler en daardoor accurater, door in de plaats van een sleutel of driver, een formule te gebruiken waarin meerdere kenmerken van het order, van de klant, het product, ... bepalend kunnen zijn. Bv. toewijzen van activiteit Kwaliteitsinspectie: indien productklasse = 'Seveso' dan 15' inspectietijd per palet anders 10' /palet.

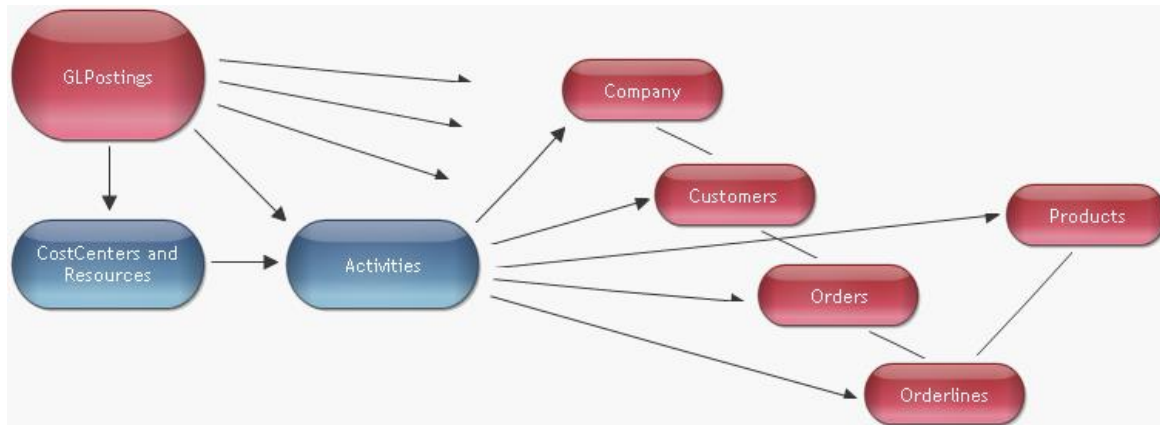
Bovendien, indien de formule een tijdsbesteding uitdrukt (zoals in het voorbeeld van de kwaliteitsinspectie) dan kan de totaal benodigde tijd voor de transacties die zich hebben voorgedaan tijdens de periode, afgezet worden tegenover de beschikbare capaciteit. Zo kan men dan bv. de overcapaciteitskosten uit kostprijsberekeningen halen, om het gekende fenomeen van overcosting te vermijden.

Nadelen (TD) Activity Based Costing: gepercipieerd als tijdrovend, complex, en duur.

### *Clevactio: en je meet wat je doet*

Clevactio is een TD ABC tool en bevat dus alle mogelijkheden en features die een TD ABC met zich meebrengt.

Het specifiek costing model in Clevactio is gericht op maximale flexibiliteit voor het toewijzen van kosten. Waarmee dus maximale accuraatheid bereikt wordt.



Vele (TD)ABC modellen vereisen bv. dat kosten steeds over cost centers lopen (dit zijn je afdelingen of departementen). Per cost center heb je dan een totale werkingskost, die dan als geheel verder verdeeld wordt over de activiteiten die dit cost center uitvoert.

Soms geeft dit problemen als kosten taakspecifiek zijn. Bv. de afschrijvingskost van een speciale verpakkingmachine. Deze kost wordt dan toegewezen aan cost center 'Magazijn' maar zou eigenlijk enkel de activiteit 'Verpakken' mogen belasten, en niet de andere activiteiten die door hetzelfde cost center worden uitgevoerd (picken, laden, ...).

Met Clevactio is dit geen probleem: kosten kunnen toegewezen worden aan cost centers, maar ook rechtstreeks aan activiteiten, tot zelfs rechtstreeks aan bepaalde producten, klanten, projecten of orders.

Deze maximale flexibiliteit betekent niet dat het beheer complexer wordt, integendeel. Door de vele standaard mogelijkheden van Clevactio hoeft men geen artificiële oplossingen te gaan uitwerken om beperkingen te omzeilen.

Via een handig schema van de kostenflow kan men steeds aan eenieder uitleggen hoe welke kosten toegewezen worden.

Met de uitgebreide traceermogelijkheden kun je kosten ook volgen doorheen het model.

Deze zaken - flexibiliteit & accuraatheid, duidelijk schema van de kostenflow, traceerbaarheid - vergroten het vertrouwen in het uiteindelijke doel: een totale winst-en verliesrekening per klant, per product, per order, ...